

# “摘帽”到“富村”的蜕变

## ——天马街道党建统领消除经济薄弱村工作综述

记者 揭雨兴 通讯员 巫正霞

连日来,天马街道消除经济薄弱村工作大事喜事接连不断:全县党建治理大花园暨消薄专题推进会现场观摩活动在天安村举行;东港村成功竞拍新都园区一家企业的土地及附属物,开启“飞地消薄”新模式;村集体入股的云湖仙境高端民宿筹划正式开张……

“街道紧紧抓住党建统领的‘牛鼻子’,激发消薄工作动能,有效推进工作做实做深做出特色。”街道党工委书记宁玮亮介绍,街道党工委用党建来唤醒党员、唤起群众,用党建来统一思想、凝心聚力,用党建来攻坚克难、服务大局,全面扎实推进消薄工作。2019年,天马街道下辖12个村全面实现村集体经济收入超10万元的消薄任务。今年街道着力在村集体经济提质增效、壮大发展方面努力,力争辖区内所有村达到年收入20万元以上,7个村实现年收入50万元以上,3个村实现年收入100万元以上,坚定朝着由消薄“摘帽”到“富村”的目标前进。



全县党建治理大花园暨消薄专题推进会现场观摩活动在天安村举行 记者 江琪 摄

### 荒地,成为美丽经济热土

天安村香柚基地项目正在加速推进。天安村党支部书记李涌泉告诉记者,发展香柚基地是村支部着力谋划的富民兴村大项目。近乎抛荒的山林、田地曾经阻碍了村庄的发展步伐,如今却成为客商投资的热土、村集体增收的“宝贝”。组团联村干部和村支部经过反复调研,确定了村庄“党建+产业”的发展主题,规划了“党建+谋划蓝图”“党建+整合资源”“党建+科学开发”三步走的发展路子。思路明确了,村干部就主动出门联系客商,了解到浙江恒寿堂有限公司有意向寻找香柚种植基地后,多次对接企业,企业被村干部为村庄发展的真心打动,最终确定万亩香柚种植核心基地安置在天安村。

项目引进后,流转土地更需要党员干部攻坚。土地界限不清楚,流转价格有说法,流转工作越到后面难度越大,党员干部连轴干不休息,白天黑夜跑农户做工作。功夫不负有心人,从2019年12月开始,至今已完1500亩土地流转工作。李涌泉算了一笔账,这些小山坡以前几乎没有收入,现在农户每亩有300多元租金收入,村集体也通过盘活集体闲置荒山,每年可增加集体收入10余万元,今年计划流转规模将达到3000亩,加上村集体投资新建返租企业的香柚配套仓储厂房租金,村集体经营性收入预计突破50万元。

“不仅天安村种植香柚,附近的和平村、五联村也在大力发展香柚种植基地。”天马街道相关干部说,街道把发展香柚基地作为消薄富村的重要项目,走好土地资源可持续开发利用的路子,让更多农户和村庄稳步奔小康。

“云湖仙境”高端民宿项目是天安村年轻党员回乡投资的。该村大山坞自然村有21栋老式土坯房,拆掉可惜,这是宝贵的乡愁资源,在街道支持下,村里把这些土坯房作为发展美丽经济的资源收储起来。经动员,年轻党员杨建平回乡创办衢州云湖仙境旅游发展有限公司,投资开发云湖仙境田园综合体项目。目前已经收购土坯房、宅基地11处,流转水田、山林300余亩。项目建成后,每年村集体可获得2.4万元的保底收益和3%的利润分成。



### 飞地,让村庄跻身百万行列

3月5日,在县人民法院阿里司法网络拍卖会上,天马街道东港村以1000万元,成功竞拍常山县万方轴承有限公司所有的、位于新都园区的机器设备、厂房、土地及附属物,开启了村——园区“飞地消薄”新模式。

天马街道有城中村、城郊村和外围村,像东港等外围村,土地指标紧缺,资源匮乏,发展村集体经济优势不明显。做好外围村的发展工作,是决定全街道消薄质量的关键,为此街道抓住一切可用的机会,为这些村庄谋求发展集体经济的策略,强化其造血功能。2019年2月,省东联集团成为东港村扶贫消薄结对企业,街道干部与东联集团的下派扶贫干部先后谋划了4个项目,但因土地政策等原因,均未能实施。今年1月,

### 福地,提升产出收益率

南前坊村208.4万元,常年青村164.92万元,北屏山村161.55万元,蒲塘村106.07万元……这是天马街道部分城中村和城郊村2019年度村集体经济收入的“成绩单”。这些村庄占据区位优势,发展集体经济的起步比较早,资本比较雄厚,账面数额逐年增长,成为我县领先村集体经济收入的佼佼者。

天马街道在看到这些优势的同时,更看到有比较大的潜力可以挖掘。有的城中村每年定期存款利息就达到五六十万元,从静态看,这个数额是相当可观的。但是,这些动辄千万元的本金,利息收入虽然稳健,从动态分析,却是较低的,甚至可能在萎缩。天马街道负责人认为,让村集体资产又好又快增长,大有文章可做,可以投资开发社会发展所需、稳健营收的公益类项目,比如各村联合投资建设老年公寓,街道负责搭建平台,经营走市场化的道路。这是盘活集体资产的一条途径。唤醒村集体“沉睡”资产的方法不止这些。东港村毗邻县生态园区,到城区也不远,街道各村可以强强联合,为园区企业建设配套服务设施,既解决了企业人才的生活不方便问题,也提高了各村经济收入,在街道负责人看来,这也是提升我县营商环境的实实在在的举措。

了解到万方轴承有限公司房产、土地竞拍的消息后,组团联村工作组与街道、村合力攻坚,制定严密的竞拍方案,通过考察调研,召开村两委工作会议、党员大会及村民代表会议,以东港村集体注册成立公司,最后成功竞拍这宗资产,成为全县首个投资1000万元用于消薄项目的村庄。“目前,已有多家企业联系,有意向租赁厂房。初步估计通过厂房出租,村里每年至少可以增加集体经济收入80多万元,同时,村里将进一步盘活资产整合资源,力争今年村集体经营性收入突破100万元。”东港村党支部书记谢晓华介绍。东港村集体经济一直较薄弱。2018年,村级集体经济收入5万元;2019年,村级集体经济收入11.2万元;2020年,定下了村集体



经济收入100万元的目标,村集体经济收入将比三年前增长20倍。

2019年,天马街道还实施了一项比较大的飞地消薄项目,天马、和平、东港、天安、五联等村庄入股县金惠标准厂房有限责任公司,当年每个村庄实现收益11万余元。

城中村有资产要“唤醒”,其他村的资产也要好好挖掘利用。天安村在前期资产梳理过程中,发现一位投资者在2008年与村里签订了99亩土地租赁合同,约定租金为每亩每年80元。10余年已过,租金价格远远低于当前市场价格且存在拖欠情况,有失公平。经村两委出面洽谈,通过法院调解,解除原合同,重新订立合同,其中63.5亩土地以每亩每年500元的价格续签,用于建设食用竹基地,其余35.5亩未利用土地归还村集体。天安村计划把其中的建设用地,打造香柚基地中转物流中心。中转物流中心建成后,整体出租给恒寿

堂公司,村里每年增收几十万元,消薄又加了重重的筹码。这是在街道指导下,天安村第一次通过司法途径维护了村集体的合法权益,让法治与自治、德治充分融合,奏响乡村治理主旋律。

“加强党的建设,提升干部谋划能力,是开展消薄工作的关键。队伍强,主观能动性高,就会积极主动谋划项目。”宁玮亮说,消薄工作还有很多工作要做,要适应新形势创新思路拓展发展途径,百尺竿头更进一步,只有不断发展壮大村级集体经济,才能真正使乡村振兴战略落到实处,让广大群众增强更多的获得感和幸福感。



(本版图片除署名外,均为云湖仙境实景,由天马街道提供)