村集体经济怎么强起来？

——何家乡『四片绿叶』『早上好』晨会嘉宾发言摘要

通讯员 官智孟

编者按：5月23日上午，在何家乡江源村举行的第二期“早上好”晨会上，我县部分村党支部书记围坐在一起，围绕“村集体经济怎么强起来？”主题，以何家乡食用笋、青大豆、茶叶、辣椒产业组建“四片绿叶”党建联建为案例，共话乡村振兴发展。现本报刊发各村党支部书记发言摘要。

晨会现场
记者 周志亮 摄

■ 江峰 何家乡江源村党支部书记

江源村将坚持传承好“四任书记一根竹”的精神，以党建为引领，持之以恒抓好食用竹产业发展。我们将继续按照“区域相邻、优势互补、共建共享”的原则，进一步深化与樊家村、何家村党建联建机制，联动推进食用竹交易市场、竹文化展示中心、现代农业产业园等重点项目建设，打造集农业体验、生态休闲观光、艺术创作等于一体的党建联建核心带；深度挖掘“四片绿叶”产业文化内涵，扩大“四叶宝宝”共富IP品牌效应，升级系列文创产品；加大外引内育，借力市大花园投资公司，打造露营基地、高端民宿、亲子研学，全面提升江源村旅游产业发展；进一步挖掘食用笋深加工，通过鲜笋集中保存、统一销售、精深加工等办法，延伸产业链。希望通过我们这一届班子的努力，能让江源村的村集体经济更加壮大，让江源村的村民共享更多的美丽乡村发展红利，助力共同富裕。

■ 李涌泉 天马街道天安村党支部书记

发展壮大村集体经济，一是党建引领，推动产业发展。发挥村组织上连市场，下连农户的桥梁纽带作用，积极引进企业乡贤到村投资，并以土地、房屋、资产、资金等方式入股企业获利。近年来，在村党支部号召下，乡贤回村投资热情高涨，农旅项目“父亲的水稻田”、高端民宿“云湖仙境”萌芽壮大，村集体经济凭此增收超30万元。二是资产盘活，开发闲置资源。村组织开展存量资产调查，摸清家底，因“材”制宜制定个性化发展方案。如天安村流转2100亩的低丘缓坡、闲置山林资源，集中用于种植香柚，带动村集体经济增收30万元。三是抱团联动，放大共赢效应。树立联合开发、抱团发展的思路。如：天安村与天马村等邻近4个村定期开展党建联建活动，建立组织共建、事务共商、项目共推等制度，积极推进“柚稻乡村”共富带建设，预计建成运营后将带动五个村近3000户群众增收致富。

■ 汪浩浩 辉埠镇才里村党支部书记

对于如何壮大村集体经济，有几点深刻的体会：一是干大事要集中力量。像我们才里村这样的山区村集体经济大多底子差，想干事，最难的就是怎么拿到启动资金。走“村村联合、抱团取暖”的路子，不失为赚取“第一桶金”的好方法，也契合我们打造共同富裕的目标。二是做实事要因地制宜。村庄发展和企业发展一样，需要有“核心竞争力”，我们必须立足自身资源禀赋，借势借力，找到适合自己的发展方向，才能取得长足发展。三是办好事要多为群众。“村强”只是起点，“民富”才是终点，我们要强化村集体经济富民惠民功能，始终把壮大村集体经济作为服务群众“有钱办事”的源头工程和提升两项收入的重要载体，不遗余力提升村民幸福感，这才是我们的最大“业绩”。

■ 周芝英 东案乡金源村党支部书记

金源村通过“请贤”活动引进衢州腾云旅游公司，牵头衢州地区最具实力的32家旅行社实施腾云·现代旅游根据地金源站项目，首创“村企合作、客源兜底、整村接待、管家服务”模式，以公司（股东资本）+村集体（外围配套）+农户（闲置房源）的合作方式，形成企、村、户“三马驾车”利益联结共享机制，对租赁农房统一设计、装修、经营和管理，农房变客房，农民变管家，农村变酒店。2022年，村集体经营性收入突破50万元，餐饮民宿收入320万元，就业收入和农产品销售350万元。截至目前，金源站试点项目总投资达6070万元，参与农户61户，参与经营人数112人，打造古民居16栋，精品民宿6间，2022年接待游客3.7万人次，旅游总收入330万元，“金源模式”入选浙江省首批“文旅助力共富最佳实践案例”。

■ 韩国强 大桥头乡大桥村党支部书记

通过盘活村集体资源，抢抓土地整治项目等，大桥村加快推动村集体经济提质增收。一是理清本村资源“一本账”，因地制宜，做大集体经济资本盘。通过盘活村闲置水库、土地资源，对外招租，实现村集体经济增收；利用原供销社房屋打造家宴中心、幸福食堂，力争年底前实现对外开放招商，增加村集体经济。二是抢抓土地整治“新机遇”，整村规划，培育绿色发展新业态。今年计划完成土地整治1000亩以上，实现村集体创收2000万元以上。土地统一整治后，将以竞拍形式，招引农业经营主体，全面导入水稻种植产业，探索“公司+村集体+村民”的合作模式，实现村集体增收。三是加快延伸特色“产业链”，因势导利，奏响共同富裕主旋律。通过打造约35亩共富菇园，实现猴头菇产业增收，接下来我们还将继续扩建二期，打造集平菇、金针菇、猴头菇等为一体的菌菇种植研学基地。

■ 李理福 白石镇新塘岭村党支部书记

“村民富不富、关键看支部，村子强不强，要看领头羊”。在发展壮大村集体经济中，新塘岭村围绕本村实际，抓党建、促发展。坚持培养高素质“能人”两委干部，抓住各种培训机会，将村两委班子培养成懂政策、能实干的好干部。同时，积极打造具有本村特色亮点的“和睦传承 共富振新”党建品牌，通过党建项目，挖掘和传承和睦文化，提振党员群众信心，凝聚上下合力。在团结一心共谋发展的目标下，新塘岭村树立“村企合作”理念，积极探索“党支部+合作社+企业+农户”发展模式，鼓励村集体、不老泉景区和农户抱团发展，充分挖掘农业资源、生态、劳动力优势，为企业延伸产业链条、拓宽发展空间提供平台，实现集体经济壮大、经营主体盈利和村民增收“三赢”局面。

■ 李爱明 球川镇三溪村党支部书记

一是做优强村公司。实施强村富民改革，成立强村公司，以市场化规范运行，提高村级集体经济发展效益，引导健康有序发展。同时探索农村职业经理人培育，成立运营团队，招商引智赋能村庄发展。二是做精特色产业。依托省供销社平台，加快共富蔬菜产业园二期项目建设，以“村集体+公司+合作社+大户”等模式发展“一村一品”，通过产业融合、抱团发展等模式推动农民增收、集体增富。与西湖区蒋村街道开展全方位合作，牵手鲜趣生活，联合打造山区助力共同富裕联建机制的“金名片”。三是做亮新兴业态。统筹两地资源、资金技术和人员力量等，积极打造村域景区。有序推进蔬菜研学、露营烧烤、直播助农和夜经济等，培育发展一批具有本地特色的民宿，带动本地土特产销售，走出一条具有三溪特色的强村富民之路。