

常山县“早上好”兴村治社讲师风采 大赛发言摘要(3)

●做深做细群众工作 提升群众“幸福底色”

青石镇大塘后村党支部书记、村委会主任 秦定福

青石镇大塘后村位于青石镇东北部，东临澄潭村，西接溪口村，北临常山港，大塘后村总面积3.1平方公里，下辖4个自然村，320国道穿村而过，交通区位优势十分显著。全村共602户，总人口1874人，党员59名。

从学校毕业以后，我一直在外地经商，虽然身在他乡，但我始终觉得自己的根在常山，逢年过节都要回家，也一直注重与村里群众保持良好的关系，在2013年12月村换届选举我参与选举并当选为村民主任，又于2020年村级换届当选为村党支部书记。

对于村党支部书记工作，我的理解是：村党支部书记是村党支部的领头雁，肩负着联系带领党员和群众、解决群众问题的重要责任。大到国家政策的宣传和实施，小到化解邻里之间的小小纠纷，村党支部书记经常处于服务百姓的最前沿，必须要把群众工作做深做细。

第一，做群众工作要有真心，要深入了解群众的实际需求。群众工作是千头万绪的，需要耐心、踏实、全面、细致地去了解群众的需求，才能把工作做深，把群众的“急难愁盼”问题解决好。面对矛盾

和困难，要能够耐下性子，积极面对，不消极回避；认真想办法加以解决，才能把工作做细，从而得到群众的认可。

今年的土地整治项目实施过程中，最困难的莫过于坟墓迁移，立项前，对于可能会涉及到迁坟的农户，由我带领村两委逐户上门走访解释，不在家的也尽量约好时间拜访他们的常住地，并进行面对面交流，全力争取群众的支持。大多数群众对于项目的实施需要迁坟表示理解，但相关群众家里基本上只有老人在家，坟墓迁移缺少劳力。对此，一方面，在前期立项时，我们尽量在选址上避免坟墓较多的区块，最后项目实施时仅有22穴坟墓需要迁移，比原计划少了10穴。另一方面，村里负责联系挖机、施工人员等，当事群众只需要选择好墓碑提字、公墓位置、迁坟时间即可，其他的全部由村里负责。在项目实施过程中，19穴坟墓在施工前已完成迁移，仅用半个月时间，剩下的3穴坟墓也全部迁移到位。通过做深做细群众工作，没有让坟墓迁移成为土地整治项目的工作堵点。

第二，做群众工作要有感情，需要积极解决群众的实际问题。群众工作的核

心就是服务群众，要真正把群众的事情当作自己的事情，将心比心、设身处地为群众着想。对于群众反映强烈的问题，我们要迅速行动起来，采取有力的措施加以解决。

在今年的常山港航道枢纽项目征收工作中，我们村承载了全镇22户17幢房子的全部征收任务。当时具体的征收房屋补偿安置方案是2月14日出台的，我们2月15日就开始了签约工作，时间紧任务重。2月14日村两委就开始上门做被征收户的思想工作，特别是有对征收款计算方式不了解的，村两委陪同征收公司与评估公司上门一笔笔计算征收款，让村民安心；对于货币安置与迁建安置的区别，每户均设计了迁建和货币两套方案，不厌其烦为每一户征收户分析两套方案的利弊；对于家庭里有内部矛盾的，村里作为中间人，在此次征收过程中，做好居中调解，给予合适的征收补偿分配建议；征收后，想住在村里但没有合适的房屋租住的一些老人，我也让村里联系暂时无人的空房方便其临时入住。通过切实解决征收户的个性化需求，通过做深做细群众工作，仅用10天，我们村就顺利完成了签约任务。

第三，做群众工作要讲规矩，要守住底线，对不合理的诉求坚决说不，在具体项目实施过程中一把尺子量到底。

比如为进一步提高胡柚品质，今年我们村与邻村澄潭村共流转精品连片胡柚林近千亩，利用区位优势打造总投资5000万元的共富果园项目。在共富果园土地流转时，项目区内我们村最后还剩下两兄弟在村两委多次上门宣讲政策后，仍要求村里以征地代替流转。对其不合理诉求，我坚决不答应，但考虑到流转工作确实需要群众支持，我采取了用时间换空间的策略，晾了他们近2个月。在两兄弟看到其他同意流转的农户拿到了5年流转费后，其他村两委告诉我这两兄弟思想上可能有松动了，我又再一次上门，并为他们详细算了笔总账后，终于做通两兄弟的思想工作，完成项目区内所有胡柚地的流转。

做好群众工作需要我们始终保持一颗真诚的心。只有真诚对待每一个群众，关心他们的生活、工作和家庭，才能够赢得他们的认同和信任。

●创新“甜蜜八法” 打造“甜蜜家园” 加快形成基层治理共富田蓬路径

东案乡田蓬村党支部书记、村委会主任 郑雨章

我是东案乡田蓬村“西瓜书记”郑雨章，田蓬村由三个自然村组成，区域面积4.2平方公里，农户411户，人口1284人，党员61人。近年来，我们围绕市政协方健忠主席对我们提出的“干部蓬勃朝气、产业蓬勃生机、生活蓬勃向上”的“三个蓬勃”要求，迭代“村规民约”，创新推出基层治理“甜蜜八法”，全力打造“甜蜜田蓬、和美家园”的乡村振兴共同富裕新样板，真正实现“小事不出格、大事不出村、矛盾不上交”。下面，我就围绕“甜蜜八法”这个法宝，来讲讲我们在基层治理的做法。

第一法：书记带头，向我看齐，一肩挑不言堂。

坚持“头雁”领航，群雁“奋飞”，明确村党组织书记作为村庄发展“第一责任人”责任，建立支部书记履职责任清单，建立支部书记规范化联系服务机制。我中学毕业就出去务工。1997年，我去上海务工与西瓜结缘开始种植西瓜。2012年，我应聘去宁波农业科学研究院当基地管理员。2017年，应全村党员邀请我回村高票当选村书记。2020年，我又高票当选村党支部书记、村委会主任。我始终坚信，听百姓说，替百姓想，帮百姓做就能得到党员群众的信任，我平时做人正直能虚心聆听群众意见，不专权独断，始终坚持有事好商量的做事风格。在这种氛围里，村里有大事小事都通过充分的协商讨论，有什么事情都征求群众意见，绝不搞一言堂。慢慢地村里人都说“有事找书记”，村民对我的信任和认同感也越来越深。

第二法：两委同心，正气干事，揽工作不揽工程。

老话说得好：一木难燃火，一人难当

差。村两委力量团结，干事一条心，才能力往一处使。田蓬村现有两委干部6人，有老百姓口中的黑脸包公村监会主任，有干事雷厉风行的干将毛姐（急）和郑（真）黑牛，有群众基础扎实的副主任和虽然爱哭鼻子但是做事细致的妇联主席。每个人都有自己的闪光点，我们把闪光点聚集在一起，就是田蓬最亮的火把。每一位干部都心齐气顺、干净干事、清白做人，把村庄当家庭，把群众当家人，不搞窝里斗，不与群众争利益，才能把村庄建设美，让村民钱袋鼓，把自己的人生价值展现出来。

第三法：党员示范，联户连心，争实事不争实惠。

一个党员就是一面旗帜。田蓬村共有党员61人，每一个党员都像一根红色的绳索，将最困难、最需要帮助的农户联系起来，我们要求“联户连心”，结合党史学习教育“我为群众办实事”活动，推行党员联户“至少办一件”，实行“一月一指数考评”，切实解决一批群众“急难愁盼”问题。我们经常性的开展“我是一名党员”的主题宣讲。我们村有5位“在党50周年”勋章获得者，其中有3位今年88岁的同龄老党员，他们中最早的是1958年入党的老党员。在每月党员活动中，我们都邀请老党员讲过去的先进故事。他们身上都有讲不完的故事，传承着党员先锋模范的领路人作用。

第四法：代表先行，积极履职，抢服务不抢好处。

代表是“桥”和“船”，是人民的代言人。我们通过实施网格管理、专题业务培训、启动擂台比武等举措，制定村民代表履职条例，全面提高代表的身份意识、履职能力，推动干事创业。代表们积极

走访联系农户，倾听村民呼声，及时反馈村两委、经代表走访农户反馈情况。现已完成村道白改黑、郑氏家风广场、乡约堂等一批村庄重点民生项目，使村民更有获得感、幸福感。

第五法：村务公开，人人监督，走正门不走后门。

扎紧“笼子”，让权力在阳光下运行，村民看得见、听得懂，真参与，才能真监督。我们通过乡村振兴讲堂，每月举行村情报告会、协商议事会，围绕村级财务收支、村集体经济项目立项、“三资”管理等9个专题向全体党员和村民代表作村情报告，保障村民的知情权、参与权和监督权。严格执行“五议两公开制度”，在村情通、党员群、代表群等不同平台及时公开月度财务，接受村民监督。

第六法：遵守乡约，有商有量，讲道理不讲歪理。

遵守乡约，睦邻友好，才能大事化小、小事化了。我们常态化开展网格问效，通过网格问效把梳理出的小事当场化解，难事、村庄发展大事再开展，经村党员、代表、群众、干部参加的“请你来协商”活动。我们现已完成投资500万元建设占地700多平方米的“乡约堂”，建立矛盾纠纷一站式协商驿站，邀请村里德高望重的老党员、老邻居担任调解员，今年村里有两个全域土地整治项目和一个进出平衡土地整治项目。在乡约堂协商驿站多次开展土地整治矛盾纠纷化解协商活动，邀请市县乡政协、党员、村民代表集聚一堂，对村民提出的问题开展协商，解决一批历史遗留的土地纠纷问题，百分百完成签约，全乡第一名完成土地整治任务。

第七法：传承家训，树好家风，比名

气不比脾气。

一个田蓬村，九久郑氏姓。自古以来，田蓬就流传着郑氏家训，自1332年田蓬村有家谱记录以来，一直遵循圣谕当遵、宗族当睦、职业当勤、戚里当厚、赋役当供、节俭当崇、词讼当释、闺困当肃的家风家训。可以说郑氏家训在田蓬人心中有着强烈的文化共鸣、情感共鸣。在田蓬村，我们建有高规格的郑氏家训文化广场，“重礼明贤”的家训也深深刻在了每一个田蓬人心中。

第八法：崇尚劳动，携手共富，当好汉不当懒汉。

如果要问田蓬是什么颜色，那一定是绿色；如果要问田蓬是什么味道，那也一定是甜的，在每一个田蓬人心中都有一个甜蜜的梦。在田蓬，山茶油、胡柚是我们的传统农业，以前全村有2/3的人种植，大家靠这个勤劳致富。从90年代开始，我们田蓬村走出去到上海给台州人打工，种植西瓜。1998年开始我们自己承包土地，有的夫妻搭档种西瓜，一股都有20亩，有的种50亩、80亩，大家都自己当老板。2002年起，村里每年都有十几户农户在建新房子，那时候只要看到建新房的，大家都会说：“这户人家肯定是种西瓜的。”现在田蓬村还有几十户农户在全国各地种西瓜，每年瓜农带回来的纯收入不低于1000万，上次我在东案信用社碰到一个银行客户经理，他说：“东案乡10个行政村，算你田蓬人存款最多。”

在“三个蓬勃”的指引下，在“田蓬八法”的实施下，现在我们的田蓬今非昔比，也真正实现了“干部蓬勃朝气、产业蓬勃生机、生活蓬勃向上”，人民的生活水平得到了进一步的提升。