

常山县学习贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神暨践行“千万工程”宣讲会发言摘要(1)

乡村振兴早上好,头雁领航振翅飞。10月25日上午,常山县召开了学习贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神暨践行“千万工程”宣讲会,“早上好”兴村治社讲师团成员陈重良、张荣、叶继强进行了宣讲,进一步浓厚了“书记说给书记听、书记跟着书记学、书记带着书记干”的互帮互促、比学赶超的氛围。今天,本报对宣讲会的发言摘要予以刊发。

●喊着“早上好” 领着达塘向前跑

新昌乡党委委员(兼),达塘村党支部书记、村委会主任 陈重良

今年是“千万工程”实施20周年,“千万工程”给我们乡村带来了美丽生态、美丽经济和美好生活。在实践中,“千万工程”是一张施工图,村两委班子是施工队,党员群众是一个个工匠。

从达塘村今昔对比中可以看到,达塘村从“脚脚踩到烂泥坑”变成“家家通上柏油路”,“走出村门才能有出息”变成“家门口就能增收致富”,“门可罗雀人烟少”变成“每年游客十余万”,村容村貌发生了翻天覆地的变化。此前,我们村地理位置偏远,交通闭塞,村里没钱没项目、党员干部缺干劲。

近年来,达塘村紧抓党建引领这个“金钥匙”,全村上下充分发扬“早上好”奋斗精神,“天天早起、事事争先、人人追梦、年年攀升”,拆违建、美庭院、育桃林、建民宿、种茭白、酿美酒、搞旅游、兴研学,推动村庄年年有变化、三年大变样、五年大跨越,从“一穷二白”的薄弱村一跃成为远近闻名的“明星村”。达塘村也获评全国乡村治理示范村、浙江省红色根脉强基示范村、浙江省村(社区)干部教育实训基地等荣誉。我谈下八个方面的经验:

一、一个兴村梦,小山村也有大舞台。

达塘村位于县城东北部,村域面积13.1平方公里,人口1495人,党员59人,是一个典型的浙西小山村。

2003年以来,浙江在全省启动“千万示范,万村整治”工作,许多村庄旧貌换新颜,但达塘村由于多年来村两委凝聚力不够,达塘村几十年还是老样子。

有一次我到隔壁的黄塘村游览,看到了原本和达塘一样落后的黄塘已经大变样,村庄建了很多小景观,还引进了漂流项目,村庄秀美,游客如织,成为远近闻名的“新农村”。就在那一刻,我的心里种下了“改变落后面貌”的梦想。

村庄的蝶变发生在2017年,这转变得益于浙江省委省政府在全省实施的“两进两回”行动。常山县专门制定出台激励《常雁回归任职十条意见》,招引在外能人回村任村干部。当时新昌乡党委通过走访调研,动员我回村竞选达塘村党支部书记,组织的召唤和乡愁感染让我踏上回村路。

我的回村初心,用一个字概括那就是“爱”,总结起来就是“三句话”:我爱农村,我想让我的村好起来;我爱农民,我想让村民富起来;我爱挑战,我想让自己更有价值。

二、一股精气神,人人都喊早上好。

回村后,我面对的第一个难题就是怎

么激活“人”。上任后召开第一次党员会议,会场里到了不到一半的党员,会场闹哄哄的。想要改变达塘,就必须先改变大家的精神面貌。我从鲁迅先生的“早”字获得灵感,坚持天天早起,走访服务中见面就喊“早上好”,通过昂扬向上的精神状态感染党员干部、唤醒村民,提炼了“天天早起、事事争先、人人追梦、年年攀升”16个字的精神内涵。

村民们看到,我带领村两委班子天天清晨六点就全员驻村服务,见识了新一届村两委的作风,村民和干部越走越近。

三、一种转变,高山远村变画里乡村。

达塘村以整治环境“脏乱差”为先手棋,全面推进农村环境“三大革命”。着力激发农民群众的主人翁意识,广泛动员农民群众参与村级公共事务,推动实现从“要我建设美丽乡村”到“我要建设美丽乡村”的转变。

在“农房整治”工作中,不分白天黑夜都在农户家做工作。为了打消村民顾虑,我首先拆除了自家的一个合法附房,父亲3个月没和我说过一句话。我的付出,大伙看在眼里、记在心里,村干部和村民因此渐渐拧成一股绳。两委干部带头拆,党员接着拆,群众跟着拆,可以说势如破竹,越拆越顺,短短2个月时间,达塘村就实现了“农房整治”清零的目标,走在全乡前列。后来我们迅速启动“一户多宅”“赤膊墙”整治、厕所革命、垃圾分类等各项农村人居环境整治工作,实施银杏大道节点建设,打造达塘“最美公路”,大力推进赤膊墙整治工作,纵深推进旱厕整治工作等。

千条万条,让群众受益是第一条。我们根据不同发展阶段确定整治重点,制定针对性解决方案,从花钱少、见效快的农村垃圾集中处理、村庄环境清洁卫生入手,到改水改厕、村道硬化、绿化亮化,再到产业培育、公共服务完善,先易后难、层层递进。

将废厂变民宿。2017年,我将废弃水泥厂打造成省级金宿一申山乡宿。将荒山变桃园。达塘村依托村内土地、石林资源,流转山林土地300多亩,建成了“石林桃园”。举办了五届“桃花节”,届届人气爆满,吸引游客万余人。达塘村渐渐成为网红打卡地,因此也获评省级3A景区村。

四、一种文化,全村就是一家人。

文化是村庄的灵魂,是持续发展的关键。近年来,达塘村推行“家文化”治村,全村就是一个“大家庭”。在进行决策、推

进改革时,坚持“村里的事情大家商量着办”,真正做到了村务大家议、村事大家干、村风大家树、村福大家享。村庄还专门成立了“早上好”共同富裕促进会,发动党员干部捐服务,乡贤能人捐资金,妇女同志捐劳力,年轻大学生捐文化,在“一老一小”帮扶、青年人才创业等方面给予支持。支委李文花数年如一日,主动上门为留守老人剪头发、做家务,后来其他妇女干部也加入其中,打响了“姐妹花”服务品牌。

五、一种理念,村党支部书记就是村庄CEO。

达塘村从“富脑袋”着手,围绕达塘共富开展“头脑风暴”,每个两委班子谈体会、提思路、定目标,并制定“两委领办集体经济项目”机制,年终考核以“成绩单论英雄”,茶余饭后从刷抖音、嗑瓜子变成谈项目、搞经营。达塘村依托“早上好”品牌赋能,成立浙江达塘早富贸易有限公司,谋划开发“早上好”茭白、高粱酒、蜂蜜、矿泉水等产业,两委、党员变业务员,搞营销、跑市场、争业绩。为了打开销售渠道,达塘村依托山海协作、东西部协作平台,把产品销往全国各地。

六、一个品牌,“卖精神”引来研学热。

乡村要振兴,品牌是关键。达塘村树立品牌思维、流量思维、平台思维,注册“早上好”Logo,发挥“早上好”品牌示范引领作用,以“党建品牌”孵化“党建经济”,打造“早上好”支部书记研学基地,开发党员干部培训、农副产品、研学、会务等多元化产业,实现产业裂变式发展,吸引全国20余个省市,超10万名学员前来学习培训,河南、江西、福建乃至省内慈溪、绍兴、嘉兴等发达地区的村干部都来村里“挂职学习”。本人也受邀到全国各地讲课,每年获得的20多万元授课费全部纳入村集体收入,实现了从“卖风景”到“卖精神”的产业迭代的迭代。

七、一项机制,村村好才是真的好。

乡村振兴的路上一个都不能少。达塘村落实抱团发展机制,从1.0到2.0再到3.0,不断迭代升级,探索组团式、片区化强村富民新路子。

2020年,达塘村与黄塘村、郭塘村成立“三塘”党建联建,“60后”廖红俊、“70后”的我、“80后”张荣三代人依次开展师徒结对,书写了新昌“607080”三代人“薪火相传、逐梦振兴”的生动故事,三人也先后被评为浙江省兴村(治社)名师。通过师徒结对、支部结亲、产业结合,逐步构建形成头雁齐飞、产业振兴、共同富裕的抱

团发展1.0版。

2021年,新昌乡依托“三塘党建联建”,深化“导师帮带”机制,将10个村组建为三个“治村兴村共同体”,落实“六帮”举措,实现“五维”联动,针对复杂村、后进薄弱村,采取上门“问诊”、精准“开方”等方式进行精准帮扶、重点联系,形成全覆盖结对、区域化联建、捆绑式考赛的帮带共富2.0版。

2022年,为顺利推进强村富民集成改革试点,借助山海协作、结对帮扶,新昌乡10个行政村抱团成立“早上好”共富联建,通过“六共”建设,组建共富公司,成立共富基金。合资建光伏、联手种丝瓜、聚力代加工、抱团搞经营,促进千人就业增收,谱写抱团共富新篇章3.0版。

八、一种模式,达塘梦也是千万乡村振兴梦。

“早上好”不单要自己好,更要“大家好”,我们不断做大共富朋友圈,让品牌“走出去”,让模式“靓起来”。

2023年6月,县委面向优秀村(社)书记开展比拼评选,组建起了一支“早上好”兴村治社讲师团,推动更多“能干会说”的优秀村书记脱颖而出,定期分享交流治村经验,帮带年轻村社干部成长,进一步浓厚“书记说给书记听、书记做给书记看、书记跟着书记学”的比学赶超、争先创优、激情干事氛围。10月16日,我和常山县徐村村、郭塘村的两位村党支部书记,一起走进农业农村部的乡村振兴大讲堂,分享“千万工程”常山实践。

7月,衢州市出台《关于培育“早上好”式党组织书记的实施意见》,提炼“早上好”式党组织书记“事不过夜、凡事赶早;事不避难、积极向上;事事领先、处处争好”24字内涵,提出“六带头六严禁”标准,推动“早上好”式党组织书记成为衢州基层干部队伍的鲜明特征。

如今,“早上好”已经走出省外,目前已与河北省邯郸市邱县、山东省济南市商河县、河北省保定市高阳县、河北省衡水市冀州区等地签订合作协议,分别建立“早上好”支部书记研学基地。此外,还通过建立“南北互通、携手共富”机制,推动思想互通、信息互通、资源互通、人才互通、感情互通。

最后,我有三点感悟:一是感恩。感恩这个伟大时代。二是珍惜。村党支部书记这个岗位不好当,必须做到群众信任、责任过硬、本领高强。三是信心。我们要用好“千万工程”这个经验法宝,带动达塘村努力实现乡村振兴。